



Inhoudelijk bestuursverslag 2025

Stichting CHV Cultuur Haven Veghel en Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.

1. Voorwoord

Voor u ligt het inhoudelijk bestuursverslag 2025 van Stichting CHV Cultuur Haven Veghel en haar 100% dochteronderneming Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V. Dit verslag is opgesteld namens het bestuur van Stichting Cultuurfabriek Noordkade, dat sinds 2017 als statutaire bestuurder verantwoordelijk is voor Stichting CHV.

Het jaar 2025 stond voor CHV nadrukkelijk in het teken van herstel, professionalisering en ontvlechting. Na een aantal intensieve jaren waarin de organisatie sterk is gegroeid in ambitie, activiteiten en omvang, heeft het bestuur samen met de organisatie bewust gekozen voor een jaar waarin resultaatverbetering, financiële beheersing en administratieve verduidelijking centraal stonden.

Bijzonder daarbij is dat het jaarverslag tot stand is gekomen in een organisatie zonder directeur. Dit vraagt extra verantwoordelijkheid en betrokkenheid van bestuur, directieteam, management en medewerkers. Het bestuur spreekt hiervoor expliciet zijn waardering uit.

CHV vervult een unieke en maatschappelijk betekenisvolle rol binnen Meierijstad: als beheerder van het cultuurcluster op de Noordkade, als aanjager van culturele ontmoeting en als verbindende schakel tussen cultuur, horeca en educatie. Die rol blijft onverminderd relevant, maar vraagt, juist in het huidige economische en maatschappelijke klimaat, om scherpe keuzes, transparantie en samenwerking.

Het bestuur kijkt met realisme en vertrouwen terug op 2025: er zijn stappen gezet die noodzakelijk waren en die de basis vormen voor een financieel en organisatorisch duurzame toekomst.

2. Organisatie & governance

De formele naam van de stichting is Stichting CHV Cultuur Haven Veghel, statutair gevestigd te Veghel, opgericht per 1 januari 2014.

De stichting heeft als doel om, ten behoeve van de toegelaten culturele en jongerenorganisaties op het CHV-complex aan de Noordkade, de culturele uitstraling en invulling van dit complex te realiseren en te versterken, alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk is.

In de praktijk vervult CHV drie samenhangende rollen:

1. **Beheerder** van circa 8.000 m² cultuurcluster op de Noordkade;
2. **Facilitator** van culturele, maatschappelijke en jongerenactiviteiten;
3. **Initiator** van collectieve programmering en beeldvorming, met als ambitie de Noordkade te positioneren als de 'keukentafel van Meierijstad'.



De statuten van de Stichting zijn per 30 mei 2017 gewijzigd, waardoor het bestuur van de stichting in handen is gekomen van de bestuursstichting Cultuurfabriek Noordkade. Het verrichten van alle activiteiten die hiermee verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting beoogt het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk. Sinds 1 januari 2024 beschikt de stichting over de Culturele ANBI-status.

Bestuurlijke inbedding

Sinds 24 december 2017 wordt de stichting geleid door Stichting Cultuurfabriek Noordkade. Deze stichting fungeert als statutaire bestuurder van de volgende culturele organisaties:

- Stichting Cultureel Centrum De Blauwe Kei
- Stichting Phoenix, Cultuureducatie Meierijstad
- Stichting CHV Cultuur Haven Veghel
- Stichting Kunstgroep De Compagnie
- Stichting Cultuurfabriek Noordkade

Met ingang van 1 januari 2024 vormen deze stichtingen gezamenlijk een groep van culturele ANBI-instellingen, met Stichting Cultuurfabriek Noordkade als statutaire bestuurder.

Bestuurssamenstelling per 31 december 2025:

- P. Koeslag – voorzitter
- H.T.M. Hanegraaf – penningmeester
- K. Neervoort – lid
- H.A.J.M. Swinkels – lid
- A.F.G. Verhoeven – lid

Het bestuur hanteert een regeling inzake tegenstrijdig belang, heeft geen beleggingen en onderschrijft de Fair Practice Code en de Code Diversiteit & Inclusie. In 2024 vond een zelfevaluatie plaats op basis van de methodiek van Cultuur + Ondernemen.

Gedurende het volledige verslagjaar was de dagelijkse leiding van CHV in handen van Steven Hans.

De Stichting CHV Cultuur Haven Veghel is enig aandeelhouder van Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.

De Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V. (hierna: BV; Start activiteiten: 1-1-2015) heeft als doel de ter beschikking gestelde ruimten die deel uitmaken van het zogeheten Noordkade-complex te Veghel te exploiteren in de sfeer van horeca-activiteiten en het faciliteren van evenementen, het verrichten van activiteiten op het gebied van (onder-) verhuur en verder, in de ruimste zin, de bedrijfsmatige exploitatie van de bedoelde ruimten.

Activiteiten uitgesplitst



De activiteiten van de BV zijn nodig om de activiteiten van de Stichting (financieel) mede mogelijk te maken. De omzet van de BV binnen het cultuurcluster en de eventruimtes wordt gegenereerd uit het uitvoeren van de volgende activiteiten:

- a. **Krachtvoer Events: exploitatie van eventruimtes, met als missie:**
Krachtvoer Events Noordkade geeft organisaties de ruimte om in de veelzijdige industriële omgeving van food en cultuur op de Noordkade hun ideeën voor ontmoetingen werkelijkheid te laten worden. Dankzij de passie, het enthousiasme en de flexibiliteit van de medewerkers is dat mogelijk op de manier zoals de organisator dit voor ogen heeft. Samenwerking en verbinding, de coöperatieve gedachten die de voormalige mengvoederfabriek 100 jaar geleden zo krachtig maakten, staan hierbij centraal.
- b. **Café de Afzakerij, horecaexploitatie:** "Het biedt een warm welkom aan zowel culturele bewoners van het gebouw als gasten."
- c. **Theater Horeca:** hospitality verzorgen van de grote theaterzaal op de Noordkade in nauwe samenwerking met het team van De Blauwe Kei.

De stichting en de BV tezamen worden hierna genoemd 'CHV'.

3. Organisatie & medewerkers

2025 stond organisationeel in het teken van stabilisatie en versterking van het fundament. De aandacht lag op financiële beheersing, professionalisering van processen en het herstellen van vertrouwen binnen de organisatie.

Belangrijke ontwikkelpunten:

- Start van de financiële ontvlechting van Stichting en B.V.;
- Invoering van maandelijkse realisatie- en liquiditeitsrapportages;
- Extern onderzoek naar PR & communicatie, resulterend in een strategisch communicatieplan;
- Tijdelijke directie-ondersteuning via HBS Advies in de tweede helft van het jaar;
- Vernieuwing van de cyclus van voortgangs- en ontwikkelgesprekken (tweejaarlijks);
- Organisatiebrede personeelsbijeenkomst gericht op communicatie, transparantie en vertrouwen, positief ontvangen door medewerkers.

Het bestuur acht deze inzet cruciaal gebleken voor het functioneren van de organisatie in de huidige overgangsfase.

4. Stichting CHV Cultuur Haven Veghel: Activiteiten en maatschappelijke impact

Facilitaire basis

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in het versterken van de randvoorwaarden:

- Actualisatie van RI&E en noodplan;
- Inplannen van BHV-trainingen;
- Verbetering van brandveiligheid via nieuwe Brandmeldcentrale;
- Analyse van gebruikerslasten en dienstverlening richting vaste bewoners;



- Eerste aanzet tot een integrale visie op beheer binnen de Cultuurfabriek Noordkade via een ondernemersvereniging.

Cultuur

Met inzet van projectsubsidies stimuleerde CHV in 2025 diverse activiteiten, waaronder:

- BIJT! Kunst over Voedsel Festival 2025
- Nacht van de Noordkade
- Vrijheidsconcert Frisselstein
- Jongerevenementen zoals Vudel (nieuwe insteek)
- Kind- en familieactiviteiten in samenwerking met De Blauwe Kei

De stichting heeft in 2025 expliciet gekozen om culturele projecten organisatorisch onder te brengen bij de stichting, waar deze eerder vaker via de BV liepen. Dit draagt bij aan helderheid in rollen, financiering en verantwoording richting subsidieverstrekken.

5. Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.: activiteiten en impact

De B.V. maakt de culturele ambities van de stichting mede mogelijk via horeca-, evenementen- en zaalexplotatie.

Horeca & hospitality

Belangrijke ontwikkelingen:

- Overgang naar Heineken als leverancier, met betere inkoopvoorwaarden;
- Herpositionering van Café de Afzakkerij naar borrellokaal, inclusief verbouwing;
- Verlaging van personeelskosten met behoud van omzetgroei;
- Strakkere personeelsinzet bij theaterhoreca in samenwerking met De Blauwe Kei;
- Verbetering van kasprocedures.

Events & zakelijke markt

Krachtvoer Events realiseerde in 2025:

- Grootschalige en zichtbare events (o.a. opening Verspillingsvrije Week door Koningin Máxima);
- Terugkerende opdrachtgevers, wat wijst op duurzaam vertrouwen;
- Introductie van vaste rollen (Manager Sales & Events, Eventcoördinator);
- Lancering van Winterkade als nieuw jaarlijks initiatief.

Ondanks een structureel uitdagend marktklimaat heeft CHV haar positie weten te behouden, met realistische verwachtingen richting de toekomst.

Wet- en regelgeving en sectorindeling (SBI-code)

In 2025 is door Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V. onderzocht of de geregistreerde SBI-code en daarmee de sectorindeling bij de Kamer van Koophandel nog in overeenstemming zijn met de feitelijke activiteiten van de vennootschap. Dit onderzoek is aanleiding gegeven vanuit eerdere interne vragen over de juiste administratieve positionering van de BV.



De SBI-code wordt door de Kamer van Koophandel vastgesteld op basis van de statutaire doelstelling en de bij inschrijving opgegeven bedrijfsomschrijving. Zowel de statutaire doelstelling van de BV als de bij de Kamer van Koophandel geregistreerde omschrijving blijken actueel en volledig aan te sluiten bij de daadwerkelijke activiteiten van de organisatie.

Medio 2025 heeft de Kamer van Koophandel zelf een reguliere evaluatie van de SBI-code uitgevoerd. Deze evaluatie heeft niet geleid tot een wijziging van de sectorindeling. Op basis hiervan concludeert het bestuur dat de huidige SBI-classificatie correct is en dat het onderzoek hiermee in 2025 is afgerond.

6. Financiële positie (hoofdpijnen)

Stichting CHV

- Resultaat licht positief
- Negatief eigen vermogen door deelneming in BV;
- Bestuur acht herstel in 2026 realistisch en noodzakelijk.

Exploitatie CHV B.V.

- Verbeterde brutomarge door organisatorische maatregelen;
- Tijdelijke liquiditeitskrapte opvangen via lening van Stichting Cultuurfabriek Noordkade;
- Structurele tegenwind in de eventbranche beïnvloedt resultaat;
- Administratieve correcties doorgevoerd ter voorkoming van dubbele lasten.

7. Vooruitblik 2026

Het jaar 2026 beschouwen wij als een kanteljaar. Deze inzet gebeurt in samenhang met de bredere Cultuurfabriek Noordkade. Het vraagt intensieve aandacht van bestuur en van het directieteam. Het bestuur spreekt vertrouwen uit in CHV en heeft een externe adviseur ingeschakeld, die adviseert over organisatorische en operationele verbeteringen van zowel de stichting als de exploitatie B.V..

Verder zet in 2026 het bestuur in op:

- Integrale benadering binnen de Cultuurfabriek Noordkade;
- Verdere analyse en herijking van gebruikerslasten en dienstverlening;
- Betere projectbeheersing en begrotingsdiscipline;
- Doorontwikkeling van succesvolle evenementen en nieuwe bezoekersstromen;
- Versteving van de bestuurlijke continuïteit (opvolging voorzitter).

Tegelijkertijd blijft het bestuur in constructief gesprek met gemeente Meierijstad en andere stakeholders over de maatschappelijke rol van de Noordkade en de randvoorwaarden die daarvoor nodig zijn.



>>Aanbiedingsbrief gemeente, wordt niet opgenomen in het jaarverslag!!
Richten aan college of alleen ambtenaren?

Jaarrekening en bestuursverslag 2025

Stichting CHV Cultuur Haven Veghel en Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.

Aan: Het College van Burgemeester en Wethouders van Meierijstad

Van: Bestuur Stichting Cultuurfabriek Noordkade

(statutaire bestuurder van Stichting CHV Cultuur Haven Veghel)

Datum: [invullen]

Geacht college,

Namens het bestuur van Stichting Cultuurfabriek Noordkade bieden wij u hierbij de jaarrekening 2025 en het bijbehorende inhoudelijk bestuursverslag aan van Stichting CHV Cultuur Haven Veghel.

Met deze stukken leggen wij verantwoording af over een jaar dat voor CHV in het teken stond van herijking, professionalisering en noodzakelijke keuzes. Het bestuur heeft in 2025 bewust ingezet op het versterken van de financiële beheersing, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden tussen stichting en B.V., en het verstevigen van de organisatorische basis onder de culturele activiteiten op de Noordkade.

Resultaat en governance

De stichting sluit 2025 af met een licht positief exploitatieresultaat, binnen de afgesproken kaders. Tegelijkertijd constateren wij dat de deelneming in de B.V. leidt tot een negatief eigen vermogen op stichtingsniveau. Het bestuur is zich hiervan bewust en acht deze situatie, mede door de ingezette koerswijziging en maatregelen voor 2026, beheersbaar en herstelbaar.

Bij de B.V. stond 2025 in het teken van het verbeteren van marges, strakkere liquiditeitsbewaking en aanpassing aan veranderende marktomstandigheden binnen horeca en evenementen. De landelijke terughoudendheid in eventbestedingen heeft ook CHV geraakt. Tegelijkertijd zijn organisatorische verbeteringen doorgevoerd die bijdragen aan een gezondere exploitatie op middellange termijn.

Maatschappelijke betekenis Noordkade

De Noordkade vervult een unieke publieke en culturele functie binnen Meierijstad. Als cultuurcluster, ontmoetingsplek en podium voor zowel professionele als amateurkunst, educatie en jongerenactiviteiten is CHV een belangrijke schakel in het culturele ecosysteem van de gemeente.

In 2025 zijn opnieuw tal van activiteiten mogelijk gemaakt die bijdragen aan:

- culturele toegankelijkheid voor uiteenlopende doelgroepen,
- talentontwikkeling,
- maatschappelijke ontmoeting,
- en de levendigheid van het gebied Noordkade.



Het bestuur hecht eraan te benadrukken dat deze maatschappelijke waarde nadrukkelijk in samenhang met de financiële en organisatorische realiteit wordt beschouwd. Juist daarom is in 2025 ingezet op ontvlechting van activiteiten, transparantie en scherper inzicht in kosten en opbrengsten.

Vooruitblik en samenwerking

Het jaar 2026 beschouwen wij als een kanteljaar. Deze inzet gebeurt in samenhang met de bredere Cultuurfabriek Noordkade. Het vraagt intensieve aandacht van bestuur en van het directieteam. Het bestuur spreekt vertrouwen uit in CHV en heeft een externe adviseur ingeschakeld, die adviseert over organisatorische en operationele verbeteringen van zowel de stichting als de exploitatie B.V..

Ook binnen dit proces hechten wij groot belang aan blijvende, zorgvuldige afstemming met de gemeente.. Niet alleen als projectsubsidieverstrekker, maar als partner in het behouden en versterken van de culturele infrastructuur van Meierijstad. In de komende periode blijven wij hierover graag in gesprek met het college en de ambtelijke organisatie.

Wij vertrouwen erop u met de voorliggende stukken voldoende inzicht te geven in de keuzes, afwegingen en perspectieven van CHV over 2025 en de richting waarin wordt gewerkt.

Met vriendelijke groet,
Namens het bestuur van Stichting Cultuurfabriek Noordkade,

P. Koeslag
Voorzitter

H.T.M. Hanegraaf
Penningmeester